2023년 주요업무 추진계획

2023. 1. 5.

행정중심복합도시건설청

목 차

Ⅰ. 추진성과와 평가 ····· 1

Ⅱ. 2023년 업무 추진여건 및 방향 ····· 6

Ⅲ. 2023년 핵심 추진과제 ····· 8

1. 국가기능을 강화한 실질적 행정수도 ····· 9

2. 사람과 일자리가 모이는 자족성장 거점 ····· 15

3. 미래를 선도하는 세계적 모델도시 ····· 23

Ⅰ. 추진성과와 평가

1 주요 성과

□ 실질적인 행정수도 및 광역공동생활권 기반 마련

○ **대통령 제2집무실**의 조속한 설치를 위해 관계기관 **합동 추진계획을 발표**('22.8)하고, **범부처 합동추진단 발족** 및 **연구용역 착수**('22.9)

○ 중앙행정기관 추가 이전에 따른 **정부세종신청사 건립**('22.10 준공), 안전·치안 기능 강화를 위한 **공공청사**(국가재난대응시설, 경찰청 등) 건립 추진

○ 충청권(대전·세종·충남·충북)과 공동으로 광역도시계획을 마련('22.6)하여 **광역도시계획 고시**(22.12) 및 **상생협력사업 실행방안** 마련

○ 인근 도시를 연결하는 **11개 광역도로 노선 건설**(4개 공사, 4개 설계, 3개 사전절차) 및 **행복도시~공주 BRT 추진** 등 **광역권 접근성 확대**

* 광역도로는 '30년까지 계획된 총 21개 노선(164.9km) 중 10개 노선(83.4km, 50.6%) 개통, 광역 BRT(대중교통체계) 신규 노선 확대(6→9개) 추진 중

□ 도시 성장 동력 강화 및 복지·문화·여가·교육 공간 확충

○ 여러 대학이 공유하는 공동캠퍼스 내 **임대형 캠퍼스를 착공**('22.7)하고 **분양형 캠퍼스 2차 입주모집 실시**('22.9)

○ 행복도시 집현동(4-2生) 도시첨단산업단지(세종테크밸리) 8차 분양을 통해 4개사를 추가 유치('22.10~11)하여 **총 47개사 유치**(약 3,800명 고용효과)

○ 국립박물관단지 **운영법인**의 **설립·지원 근거 법령 제정**('22.9. 시행), **정관** 및 **내규·운영전략 수립, 예산 확보**(78억) 등 **개관 토대 마련**

※ 국립박물관단지 통합운영지원센터(법인) 출범('23.上), 어린이박물관 개관('23.下)

○ **금강보행교 개장** 및 **복합커뮤니티센터**(나성동), **창의진로교육원 추진**, 도시상징광장, 평생교육원 설계 등 문화 인프라 확충

□ 미래도시 선도 모델 제시 및 도시 수출 기반 확보

○ 친환경·공동체 중심으로 **한별동(6-2生) 지구단위계획**을 **수립**('22.6)하고, 다솜동(**5-2生**) **공공시설복합단지** 통합설계 기반 마련*

* 마스터플랜 수립('22.7), 통합설계공모 업무협약(행복청·세종시·교육청·LH) 체결('22.9)

○ 국가 목표보다 **적극적인 행복도시 온실가스 감축목표***를 **설정**하고, 건축·교통·에너지 등 분야 **2040 탄소중립 실행계획(안) 마련**('22.12)

* (국가) '30년까지 '17년 배출량(13.8t/인) 대비 **24.4% 감축 목표, 2050년 탄소중립**
(행복도시) '30년까지 '17년 배출량(2.6t/인) 대비 **42% 감축 목표, 2040년 탄소중립**

○ 교통 안전정책* 지속 보완 및 안전통학로 확보(교통안전시설물 설치 등)를 통해 **교통사고 사망률 전국 최저**(전국 대비 1/5 수준)** **달성**

* 교통정온화, 5030정책('16~, 국내최초), 회전교차로 확대 구축 등
** '21년 인구 10만명당 **교통사고 사망자수** : 전국 5.6명, **행복도시 1.1명(전국 최저)**

○ 인니 **수도 이전 협력 MOU 연장***('22.7), 공공사업주택부 **공무원 초청연수**('22.7~8) 및 5억 불 규모 **공무원주택 시범단지 건설사업**** **협상 개시**('22.10, LTP 발급)

* 기존 협력사항에 시범사업 추가, 3년 연장(~'25) / 국내 팀코리아 출범('22.12)
** 사업개요: 5억 불 규모, 약 30ha, 1,569세대, 사업기간 20년
국토부의 K-City Network 사업을 활용하여 인니에 기본구상('20), 기본설계('21) 제안

2 미비점 및 개선사항

□ 기업·대학·협회 등 **핵심 자족기능**은 **지속적으로 유치**되고 있으나, 정주여건과 밀접한 **의료시설** 및 **문화·여가시설**은 아직 **부족**

□ 국회 세종의사당·대통령 제2집무실 등 **새로운 국가기능의 이전이 개별적으로 추진**되어 **종합적인 추진전략 미흡**

Ⅱ. 2023년 업무 추진 여건 및 방향

1 업무 추진 여건

□ 도시 현황

○ **(도시기능 변화) 대통령 제2집무실, 국회 세종의사당** 건립 등이 **국정과제로 반영**되고 근거법이 마련되어 **실질적인 행정수도로서 발전 기반** 마련

○ **(자족기능 부족)** 중앙행정기관 이전을 통해 행정도시를 성공적으로 조성하였으나, 도시 성장을 위한 기업·대학 등 **자족기능 유치**는 **미흡**

□ 국내 환경

○ **(경제) 자재가격 및 금리** 상승, **자금조달 어려움**, 주택시장 **냉각** 등으로 인해 **건설 사업과 주택 공급의 지연 등**이 우려됨

※ (건설경기) 건설투자는 '22년 △**2.9%**, '23년 **0.4%** 성장 예상(국회예산정책처)

○ **(균형발전)** 새 정부는 **지역주도적**이고 **시장친화적**인 **자치분권형 지역균형발전** 방침을 정하고 **지방시대위**(컨트롤타워) **출범** 추진 중(입법 예정)

□ 글로벌 환경

○ **(디지털 대전환)** 포스트 코로나 **'뉴 노멀**(New Normal)**' 시대**에 진입하면서 디지털 혁신 기술을 통한 조직 운영 및 서비스 혁신 움직임

○ **(지속가능 개발) 기후위기 심화**, EU·美의 **탄소국경세**, 글로벌 기업의 **RE100 무역장벽화 추세** 등을 고려하여 **지속가능한** 도시 건설 필요

※ **세계도시포럼 채택 선언문**은 지속가능개발과 함께 기후위기, 재해 대응 등 중요성을 강조('22.6, 카토비체)

2 업무 추진 방향

□ 국가기능을 강화한 실질적 행정수도

○ **행정중심복합도시 기능** 및 그간의 환경·정책 변화를 반영하여 특별관리구역 등 관련 **추진체계와 제도를 미래지향적으로 정비**

※ 인프라 확충 및 도시의 유지·관리, 인근 지역 연계발전 등 고려

○ 행정부 수반인 대통령의 **국정운영 기능과** 국회의 **입법 기능**이 추가될 예정이므로 **청사건립 및 도시계획 연계, 기반시설 조성** 등을 차질 없이 추진

○ 광역도시계획권 내 **광역교통망을 확충**하고 인근 시·도와 **협력 사업 및 기능 분담**을 통해 인근 지역과 **동반 성장 모색**

※ 시범사업 발굴, 공감대 형성 후 법 · 예산 · 제도 정비를 통해 안정적인 협력사업 추진

□ 사람과 일자리가 모이는 자족성장 거점

○ **산학연 클러스터**(집현동, 4-2生)를 중심으로 **인재양성↔연구개발↔창업·취업↔혁신기업육성이 선순환**하는 **신산업 혁신 미래도시 조성**

○ **유입 인구**의 **정착**을 위해 **교통 · 문화 · 여가 인프라***를 확충하고 **편리하고 지속 가능한 주거 환경**을 조성

* 도로, 대중교통, 공원, 체육시설, 문화시설, 교육시설 등

□ 미래를 선도하는 세계적 모델 도시

○ **스마트 국가시범도시**(합강동, 5-1生)를 **신기술 실증 공간**으로 활용하고 **데이터와 시민참여**를 통해 도시문제 해결에 기여

○ **기후변화 대응 및 지속 가능한 도시 건설을 위해 탄소배출을 저감**하고 **신재생에너지**(수소·태양광) **적극 도입**

○ **건설·건축 문화를 선도**하는 도시모델을 제시하고 수도 이전을 추진하는 세계 각국에 **행정중심복합도시 모델 수출, 기업진출 지원**

Ⅲ. 2023년 핵심 추진과제

【 정책목표 】

대한민국의 미래전략도시, 행정수도 세종 완성

국가기능을 강화한 **실질적 행정수도**	▸ 실질적인 행정수도 완성 기반 확충 ▸ 국가중심기능 강화를 통한 국정운영 효율화 ▸ 언론·미디어 기능 및 공공기관 등 유치 확대 ▸ 동반 성장을 위한 광역 공동생활권 형성
사람과 일자리가 모이는 **자족성장 거점**	▸ 대학·기업·연구소 집적을 통한 혁신생태계 조성 ▸ 안전하고 편리한 교통체계 확립 ▸ 건강한 도시여건 조성 ▸ 고품격 문화·교육 인프라 확충
미래를 선도하는 **세계적 모델도시**	▸ 새로운 도시모델 제시를 통한 건설·건축 문화 선도 ▸ 기후위기에 대응하는 저탄소 녹색도시 조성 ▸ 첨단기술과 데이터를 활용한 선도적 스마트시티 구현 ▸ 국제협력을 통한 행정수도 이전사업 수출 활성화

1 국가기능을 강화한 실질적 행정수도

1-1 실질적인 행정수도 완성 기반 확충

□ 실질적인 행정수도로서의 기능 및 위상 변화에 대응

○ **(제도개선)** 도시의 기능 및 위상 변화*에 대응하여 체계적 관리와 국가적 상징성 확보를 위해 **추진체계 및 관련 제도개선 검토**('23.11)

* 국정운영기능(대통령 제2집무실) 및 입법기능(국회 세종의사당)

○ **(특별관리구역)** 국가 기능이 입지한 구역* 등을 **특별관리구역으로 추가 지정**('23.上)하여 체계적인 관리 추진

* 국회 세종의사당 및 대통령 제2집무실 부지(확정 시), 국립박물관단지 등

□ 실질적인 행정수도 완성을 대비하는 도시계획 변경

○ **(계획변경)** 행정중심복합도시 **기본·개발계획을 변경**하고 **세종동(S-1生) 토지이용계획(안)을 마련**('23.12)

- 법 및 상위계획의 변경, 대통령 제2집무실·국회 세종의사당 설치, 도시 건설의 새로운 패러다임* 등을 반영

* 탄소중립, 디지털 전환, 미래교통, 에너지자립, 스마트시티 등

- 세종동(S-1生) 토지이용계획은 **국회 세종의사당 및 대통령 제2집무실 건립에 따른 영향 및 대응방안**을 반영하여 수립

○ **(도시완성) 임시사용 토지***(35만 4천㎡) **현황 조사**('23.6)를 거쳐 **용도를 확정**하고 순차적으로 개발을 추진

* 임대토지 총69필지, 354천㎡ : 주차장(162천㎡), 터미널 등(107천㎡), 현장사무소(47천㎡), 현장+주차장(13천㎡), 기타(15천㎡)

1-2 국가중심기능 강화를 통한 국정운영 효율화

□ 대통령 제2집무실 건립

○ **(건립방안) 건립방안 기획 연구용역**('22.9~'23.2)을 통해 기능·규모 및 입지 등을 검토하고 관계기관 협의를 통해 **건립방안 마련**('23.上)

※ 건축, 도시 등 관련 분야 전문가 자문단을 통해 의견을 수렴하고, 예타 절차 및 총사업비, 추진위심의 등 이행

○ **(사업계획·공모)** 예타 절차 이행 및 총사업비 협의 등을 통해 **사업규모를 확정**하고, **추진위 심의** 등을 거쳐 **사업계획 확정**('23.上)

- 대통령 제2집무실 및 세종동(S-1生) **마스터플랜 국제설계공모**('23.下) 및 당선작 선정 후 **기본설계 계약·착수**('23.末)

□ 중앙행정기관 추가 이전

○ **(기관이전)** 행안부 등 관계기관과 추가 이전대상기관 및 시기, 청사 건립·임차 등 **이전계획*** **지속 협의, 공공청사 수용계획** 마련 등 추진

* (절차) 행복도시법 개정(이전제외 대상 포함 시) → 이전계획 변경 고시(행안부) → 입지선정 및 도시계획 변경 → 설계 → 공사 → 준공 및 이전

□ 재난대응 및 치안유지 시설 확충

○ **(국가재난대응시설)** 재난대응 및 지휘체계 역량 강화를 위해 대형 화재 등 **대규모 국가적 재난**에 **대비**한 **지휘·통제 훈련시설**을 건립

※ 위치 : 다정동(2-1生) / 일정 : 착공('23), 준공('25) / 내용: 재난현장 통제 훈련장, 소방·통신 통합시설 및 특수차량 관리공간 등이 입지하는 복합공간

○ **(세종경찰청)** 주요 국가시설의 안전을 확보하고 증가하는 치안수요에 대응하기 위하여 **치안 총괄 시설**을 **건립**('23.上 공모 공고)

※ 위치 : 합강동(5-1生) / 내용: 시위·집회 관리, 교통 질서 유지, 주요시설 경호 등 도시 위상에 걸맞은 질서 유지 체계 구축

○ **(경찰특공대 등)** 국가 주요 시설 보호 및 테러방지, 인명구조 등을 위해 **경찰특공대 업무·훈련공간을 조성**하고 **기초 치안시설 건립**

※ 세종경찰특공대: 고운동(1-1生), 기본계획 수립('23.6.), 준공('26)
도담어진지구대: 어진동(1-5生), 착공('23.4.), 준공('24)

□ 국회 세종의사당 건립 지원

○ **(예산)** 국회 세종의사당 **기본계획 수립 및 국회규칙 제정**에 따라 예타 절차 협의 및 총사업비 변경 등 **사업착수 절차** 이행

○ **(도시계획)** 입지 확정 및 설계공모 착수 등을 위한 **개발·실시계획 변경 협의**(행복청 · 국회) 및 **부지 매입 계약 추진**

- 국회 세종의사당 등 주거 및 업무 수요에 대응하여 **누리동(6-1生) 북측은 주거단지** 위주로, **남측은 업무**와 **주거단지 복합** 계획*

* (북측) 계획수립('24.6) → 조성공사 착공('26.1) → 주택분양('27.下) → 입주('29.上)
(남측) 계획수립('24.12) → 조성공사 착공('26.6) → 주택분양('27.下) → 입주('30.上)

○ **(건립 지원)** 국회사무처의 사업 착수 및 시행방식* 결정에 따른 **관계기관 협의, 설계공모, 공사 발주 등 지원**

* 국회사무처에서 설계시공 분리, 기술제안입찰 또는 턴키입찰 등 결정 예정

1-3 언론·미디어 기능 및 공공기관 등 유치 확대

□ 언론·미디어 기능 유치

○ **(미디어단지)** 국회 세종의사당·대통령 제2집무실 개청에 대비하여 **출판, 미디어제작 등 관련 산업을 집적화**한 **미디어단지 조성**

- 이전 수요 분석을 통해 다양한 규모·형태의 언론기관을 수용하는 **미디어단지 공간구상**(마스터플랜)* **수립 착수**('23.6)

  * 핵심시설, 기능·시설별 규모·배치, 입법·행정 기능과의 연계방안, 신산업 분야 특화계획 등

○ **(단독 이전 지원)** 방송·언론사 등의 **단독부지 이전 수요**에 **대응**하기 위하여 **적정 입지 검토·공급**('23.12)

- 건축물 주용도(방송시설) 비율 및 허용용도 등*을 지구단위계획에 반영하고, 방송·주요 언론사를 대상으로 **토지 공급**

  *「미디어기능 유치를 위한 토지이용방안 연구」 용역 실시('22.7~11)

□ 공공기관·협회·단체 유치

○ **(공공기관) 추가 이전 계획 마련**(국토부·산업부) **시 이전을 지원하고,** 지사 이전 및 신설 등 개별 **입주희망 기관 유치**

※ 희망 입지와 규모 등을 즉시 검토하여 **도시계획 변경 등 추진**

○ **(협회·단체) 수도권 소재** 협회·단체 대상으로 이전 관련 **설명회**(상·하반기) 개최 등 유치 활동 및 **수요 맞춤형 업무공간 공급**

1-4 동반 성장을 위한 광역 공동생활권 형성

□ 초광역권 협력기반 마련

○ **(법령 개정)** 행복청이 시·도와 **초광역권계획을 공동 수립**할 수 있도록 행복도시법 개정 추진

- 초광역 협력사업 추진을 위한 **법률 개정안 마련**('23.6), 충청권 공감대 형성을 위한 **관계기관 협의 추진**('23.9)

○ **(광역상생협의회)** 초광역권계획 및 협력사업 관련 주요 정책 집행 및 의결 등의 기능을 담당하는 **거버넌스 개편 검토**('23.10~)

□ 광역도시계획 후속 연구 추진

○ **(현황 점검)** 제1·2차 상생협력 선도사업의 **추진현황 점검 및 성과 분석**을 거쳐 변화된 정책여건에 **공동 대응('23.6~)**

- '상생협력 선도사업'과 '충청권 메가시티 핵심과제'의 **연계·협력**을 추진하여 협력사업 **실행력 제고**

○ **(협력사업 추가 발굴)** 시·도 정책 및 중점사업 등을 공유하여 **예타 면제대상 사업, 국가계획 반영 추진 사업*** 등을 **발굴**

* 2027하계세계대학경기 조직위 구성('23.5~)이후 관련 협력사업 발굴협의 추진

- **전문가 토론회**('23.10), **심포지움 개최 및 연구용역** 추진을 통해 시·도와 연계·협력할 수 있는 시범사업 발굴 추진

□ 광역도로 건설

○ **(공사 진행)** 행복도시~조치원 연결도로 등 **5개 노선 적기 개통**

※ ('23년 준공) 행복도시～조치원('23.12.), 오송～청주 2구간('23.12.)
(사업 추진) 외삼～유성(～'25년), 회덕IC(～'25년), 공주3구간(～'26년)

○ **(설계 등) 광역도로 6개 노선 계획**을 통해 대덕·내포신도시·공주역·청주국제공항 등 **거점 연결 광역교통망 확충**

- **2개 사업***(3개 노선) **타당성재조사,** 광역교통개선대책(3차 변경)에 반영된 **신규 3개 노선****에 대한 설계 및 예비타당성조사 추진**

* 부강역~북대전IC(12.7㎞, 금남~북대전IC+동측우회도로), 조치원우회도로(7.9㎞)

** 정안IC~내포신도시(9.9㎞), 행복도시~탄천(22.1㎞), 행복도시~청주국제공항(14.3㎞)

□ 광역BRT 확충

○ **(통합환승요금체계)** 행복도시권 대중교통 활성화를 위해 대중교통(버스, BRT, 도시철도 등) **환승요금 할인 시스템 구축 추진**('23.下, 시범운영)

- '대전↔세종' 간 적용 중인 환승 할인을 공주, 청주로 확대

○ **(광역BRT)** '25년까지 광역BRT 확충을 위해 **3개 노선**의 **개발·실시계획 승인** 절차를 차질 없이 진행

- **(공주노선) 실시계획 승인**('23.10, 대광위), 사업 시행('23~'24), 운송사업자 선정 및 **운행**('25.7)

- **(청주·조치원노선) 개발계획** 수립(안)에 대한 대광위 승인(지자체 협업)을 거쳐 **실시계획 수립** 등 후속 절차 진행

○ **(신규노선)** 행복도시 광역BRT 종합계획('23~'30) 용역 결과 도출된 **신규 BRT 노선***을 BRT 관련 **법정계획**** **반영** 검토('23.12)

* 총 7개 노선 중 3개 노선(국회의사당BRT, 정부대전청사BRT, 청주동남BRT) 우선 검토

** 간선급행버스체계 종합계획('21~'30) / 제5차 대도시권 광역교통 시행계획('26~'30) 등

2 사람과 일자리가 모이는 자족성장 거점

2-1 대학·기업·연구소 집적을 통한 혁신생태계 조성

□ 공동캠퍼스 건립 및 개교 준비

○ **(임대형캠퍼스)** 한밭대('24.3), 충남대·충북대('24.8), 서울대·KDI('24.9) 등 입주대학의 **'24년 개교**를 목표로 **1단계 준공('23.12)**

○ **(분양형캠퍼스)** 기 입주승인 대학('21.2, 충남대·공주대) 입주준비 **현황 모니터링, 2차 모집·입주승인**('23.2) 및 이후 절차 진행 지원

※ 잔여 필지는 수도권 대학·연구기관 등 추가 유치를 위한 유보지로 활용하고, 필요시 임대형 캠퍼스 공용시설 추가 수요 등에도 탄력적으로 대응

○ **(지원시설)** 학생 주거 지원을 위해 **행복기숙사 착공('23.6), 학생회관('23.12 준공)·바이오지원센터·도서관('24.5 준공)** 등 건립

○ **(운영법인)** 캠퍼스를 관리·운영할 **공익법인의 연내 설립**을 위해 **법인설립추진단 구성**, 설립허가 등 필요 절차* 이행

* 정관 작성, 재무계획 수립, 조직 구성, 창립총회 개최, 설립허가 준비 등

< 공동캠퍼스 조감도 및 위치도 >

□ 복합캠퍼스 조성방안 마련

○ **(사업계획)** 부지 관련 정책* 검토, 국내·외 대학 및 기업 수요조사 등을 통해 복합개발 **사업모델** 및 세부 **사업추진방안 수립**('23.10)

* ①국정과제(116번 지역 성장거점 육성), ②대전·세종 경제자유구역 지정 추진(대전·세종 공동)

○ **(공모)** 대학·기업 중심의 효율적인 개발 사업구조 도출 및 다양한 설계 아이디어 수렴을 위한 **사업자공모 지침 마련**('23.12)

□ 산학연 클러스터 연계 기업 유치

○ **(민간 분양) 세종테크밸리** 총 54개 필지중 잔여 7필지에 대한 **분양**을 추진하여 지식문화·첨단분야기업 입주 추진(9차 분양, '23.8)

- **홍보를 다각화**(설명회 개최 및 온라인 홍보 등)하여 분양 참여를 확대하고, 엄격한 입주심사를 통해 **연관 효과가 큰 기업을 선별**

○ **(세종테크밸리 2단계)** '23년 세종테크밸리 준공이 예정되어 있으므로 **기업 추가 유치**를 위한 **조성방안**을 마련('23.7 착수)

- 위치 및 기존 세종테크밸리와의 연계 방안 등을 검토하고, 旣 입주기업 설문을 통해 단지 조성 시 **필요·개선 사항 등 보완**

□ 연구시설 개발 방안 마련

○ **(리서치파크*)** 대학('24~ 개교) 및 기업(분양중) 입주에 맞춰 연구기능을 연계할 수 있도록 **전략적 연구시설 개발 방안 마련 착수**('23.6)

* (위치) 연구시설4-1, 8만㎡ (역할) 연구소 및 지원시설 등의 인프라 제공, 응용기술 개발 및 연구인력 양성 등

- 대규모 용지 내 산·학 연계성이 높은 **앵커 연구기관을 단계별로 유치할 수 있도록 인센티브** 검토(세종시 협업)

2-2 안전하고 편리한 교통체계 확립

□ 도로 확충 및 교통 운영 개선

○ **(도로 확충)** 도시 여건 변화에 따른 **내부도로 확장 및 신설 등 개선방안**을 검토·반영('23.12)

- **외곽순환도로 적기 개통**(5生, '23) 및 **준공**(6生, '26)을 통해 환상(고리)형 도로 구조의 연결성 제고

※ 개통·소유권 이관시기 등 절차 정립을 위해 협약(행복청-세종시-LH) 체결 추진

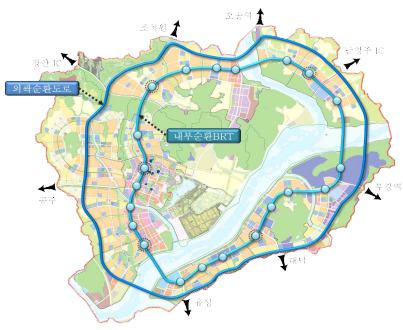
○ **(교통운영 개선)** 교통량조사(연 2회), 교통혼잡 해소를 위한 관계기관 TF* 운영(분기별), **스마트교차로 및 교통신호 운영**** 개선 추진

* 행복청, 세종시, 세종 남·북부경찰서, LH, 한국교통연구원, 도로교통공단

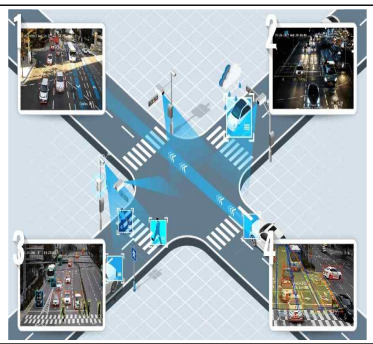
** 신호운영 DB 구축, 변동형(시간·요일별) 신호체계 및 온라인 신호제어 등

- **(회전교차로)** 정체 및 교통사고 감소 효과가 있는 회전교차로의 안전 이용을 위한 **올바른 통행방법 홍보** 및 **시설 개선방안*** **마련**('23.6)

* 화물차 턱 경사도 완화 등 시설기준 개선



외곽순환도로



스마트 교통관리

회전교차로

□ BRT 서비스 향상

○ **(환승)** 대중교통 환승시 **주차요금 할인, 3生 환승센터***(주차장) **조성**, 인근 지자체와 협력하여 **환승 편의시설 개선** 및 **확충 추진**

* 행복도시 진·출입 차량에 환승 기능을 제공하고, 문화·상업기능 등을 갖춘 복합시설

- 유성복합터미널·오송역·대전역 등 주요 환승 지점에 **이용자 쉼터**와 **자전거 거치대** 및 **정류장 편의시설** 설치(대전시·청주시)

○ **(정류장)** 1단계 조성 완료*(1~4生, 14개지점)에 따른 운영상황 모니터링 및 개선사항 발굴 등을 통해 **2단계 사업**** **추진방안** 마련('23.9)

* (조성완료) 투명LED, KIOSK, LCD전광판, 무료 WIFI, CCTV, 태양광설비, 냉·난방의자 등
** (신규 7개, 5~6生) 미세먼지 저감 및 감염병 예방 등 특화 편의시설 도입 검토

○ **(서비스)** BRT의 정시성과 안전성, 편의성 개선을 위한 **첨단 서비스*를 도입**하고 **성과 및 데이터 분석**('23.8)을 토대로 확대 적용방안 검토

* 폐쇄형 정류장, 우선신호체계, 비접촉식 결제시스템 등

□ 자전거·PM 활성화

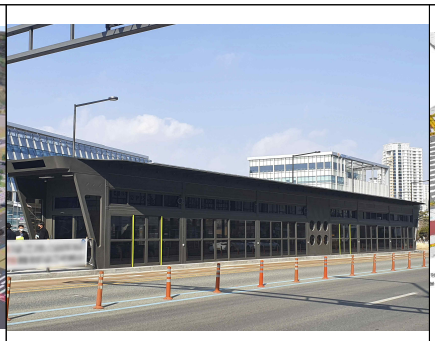
○ **(이용편의) 자전거·PM 주행공간 및 충전·주차시설 디자인** 개선(합강동, '23.12), 대여소·자전거 확대 등 **공공자전거* 서비스 개선**(세종시) 지원

* (공공자전거) 대여소 615개소, 어울링 3,165대 운영중('22년말 기준)

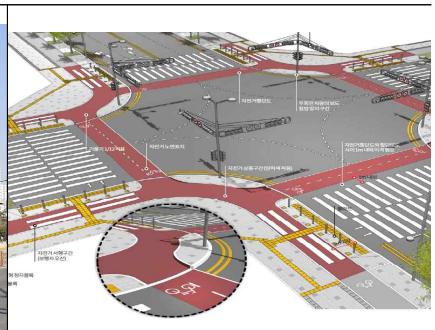
- 볼라드 설치 세부기준 마련, 자전거·PM 및 보행자 간 상충을 최소화하는 교차로 설계방안 검토, 보도·자전거도로 야간조명 개선 등('23.12)

※ 행복도시 공공디자인 설계용역을 통해 공공공간 통합설계 가이드라인 개정(LH)

3생활권 환승센터 조감도



BRT 정류장 개선



자전거 주행공간 개선

2-3 건강한 도시여건 조성

□ 휴식·여가·체육활동을 위한 공원 및 광장 조성

○ **(공원)** 생활권 조성시기에 맞춰 **주민 휴식·여가·체육활동 여건** 조성

- **(중앙공원2단계)** 국회세종의사당·제2집무실 건립 등 S-1생활권 조성과 연계 추진, '23년 **부지 조성을 완료**하고 **공원 설계**에 착수

- **(문화공원) 산울동**(6-3生) 공원은 어린이·청소년 활동공간 등을 마련하여 **착공**('23.4)하고, **집현동**(4-2生) **문화공원** 조성계획 착수('23.6)

- **(도시농업공원)** 다솜동(5-2生)에 시민 누구나 이용 가능한 체험형 공공텃밭, 휴게공간, 놀이터 등 **도시농업공원 조성계획 수립 추진**

○ **(광장)** 중심상업지역(2生)과 중앙녹지공간(S-1)을 연결하는 **도시상징광장 2단계**를 **축제와 교류가 가능**한 **열린 공간**으로 조성 착수('23.1)

※ 어린이박물관 개관('23)에 맞춰 인접구간 우선 조성 예정

도시상징광장 위치 및 조성 현황

□ 걷기 좋은 행복도시 둘레길 조성

○ **(자연체험형 둘레길)** 도심 속에서 자연을 체험할 수 있도록 도시공원(원수산, 고운뜰공원) 내 **둘레길을 조성**

- **원수산** 내 누구나 쉽게 접근할 수 있는 **무장애 둘레길을 조성('23.12)**하고, **고운뜰 둘레길**은 **주민 개방**을 위해 지자체 이관 등 후속절차 진행

○ **(도시체험형 둘레길)** 도시환경을 도보로 체험할 수 있도록 생활권 외곽을 따라 걷기 좋은 길을 조성

- 집현동에 삼성천~근린공원으로 이어지는 **둘레길 계획을 수립**하고, 산울동은 해밀동과 연계하여 **생활권 외곽을 산책**할 수 있도록 조성 추진

□ 정부세종청사 체육관 운영

○ **(체육·문화 복합공간)** 다양한 운동프로그램 도입과 미술작품 전시 등 **문화콘텐츠 제공으로** 청사공무원과 지역주민의 건강·복지·문화생활 증진

○ **(안전)** 이용자의 **안전사고 예방** 및 **선제적 대응을** 위한 **'어린이 지킴이 모니터링 시스템***, ESS실시간 데이터 분석·연계망 구축**('23.10)

* RFID 손목밴드 착용자의 이상 징후를 ICT기술을 통해 관리자·보호자에게 자동 경보

** ESS 통합관제시스템(한국전기안전공사)과의 연계를 통한 실시간 위험감지 체계 구축

□ 종합체육시설 건립

○ **(종합체육시설)** 국민의 여가・체육활동을 증진하고 하계 세계대학 경기대회를 지원하기 위한 **종합체육시설* 건립을 추진**

* 위치 : 대평동(3-1生) / 주요시설 : 주경기장, 보조경기장, 실내체육관, 실내수영장 등 / 일정 : 타당성 재조사 등('23), 준공('27), 하계U대회 충청권 공동 개최('27.8)

□ 의료 환경 개선

○ **(의료복합단지)** 다솜동(5-2生)에 핵심의료시설*과 관련 산업, 스마트 주거 시스템 등이 복합화된 **도심형/밀착형 헬스케어타운 건립**('23.5 계획수립)**

* **(대선공약)** 국립중입자가속기 연구센터·의료센터(국립세종의료원) 설립

** **(연구용역中)** 5-2생활권 의료복합단지 조성 전략 수립(~'23.3)

2-4 고품격 문화·교육 인프라 확충

□ 국립박물관단지 조성·운영

○ **(국립박물관단지)** 5개 박물관 및 지원시설의 순차적 건립·개관을 통해 **행정수도권의 고품격 문화 거점화**

박물관(운영주체)	개요	일정
어린이박물관 (행복청)	자연과 함께 어린이가 성장하는 공원 속 박물관	'23년 개관
도시건축박물관 (국토부)	국내·외 건축 문화활동의 허브	'23년 착공 '25년 개관
디자인박물관 (문체부)	디자인 산업 경쟁력 확보 및 새로운 디자인 창출	'23년 설계 '26년 개관
디지털문화유산센터 (문화재청)	디지털 기술을 문화유산에 활용한 전시	'23년 설계 '26년 개관
국가기록박물관 (국가기록원)	기록의 역사와 자료 보관, 연구 거점시설	'23년 공모 '28년 개관

○ **(어린이박물관 개관) 공사 준공('23.3) 후 법인 확대출범, 시범운영*** (전시, 교육 등)하고, 결과를 분석 및 개선·보완하여 **정식 개관**('23.下)

* 어린이 연령별(유아, 초등학생) 20인 이상 단체, 개인, 가족 참여자 모집

○ **(4개 박물관 건립) 도시건축·디자인·디지털·국가기록 등 4개 전문 분야 박물관의 설계·공사**를 순차적으로 추진

○ **(국민참여)** 어린이박물관 개관('23)에 맞추어 **국민 참여 이벤트** 개최

※ 찾아가는 설명회(교육시설 등) 및 온라인·메타버스 간담회, 아이디어 제안 및 작가 워크숍, 사전 체험프로그램 등 국민 참여 이벤트, 설계공모 생중계 등

- 건립 과정에서 다양한 의견 수렴을 위해 박물관단지 **청년문화기획단 등을 확대 운영**하고, 선제적인 **정책홍보 및 의견수렴**을 추진

□ 교육·문화·체험시설 확충

○ **(과학문화센터)** 과학문화 체험에 대한 높은 시민 수요에 부응하기 위해 **과학문화체험시설 건립 및 제공**

- 학생 대상 과학교육 기능 뿐 아니라 유아·학부모·전문가 등 각계각층이 **과학문화를 체험·습득**할 수 있도록 **양질의 교육문화 공간**을 조성

※ 위치 : 합강동(5-1生) / 일정 : 설계공모('23.6), 설계착수('23.10), 준공('26)

○ **(평생교육원)** 전 생애에 걸친 평생 교육 필요성 및 수요 증가에 따라 **평생교육시설 건립**

- 학생·지역 주민이 함께 **다양한 교육적 수요를 충족·지원**하는 포용적 공간, 학교 교육과정과 연계한 **직업체험 교육 중심의 공간** 조성

※ 위치 : 산울동(6-3生) / 일정 : 착공('23.1), 준공('25)

○ **(복합문화시설 유치)** 문화 소비 트렌드 및 여건 등을 고려하여 **소규모 테마파크*** **유치를 위한 인센티브** 등 검토('23.12)

* 체험시설+유희시설+관람시설+근생시설+연구시설 등

○ **(민간문화시설)** 미술관, 공연장 등에 대한 **민간자본 유치 방안 마련 및 용지**(어진동 문1-2) **공급**('23.5)

○ **(여가시설) 고운동 유보지**를 활용하여 전 연령·계층이 체육 및 체험활동 등을 즐길 수 있는 **교육·여가 공간*** **조성계획 마련**('23.12)

* 생태체험장, 생활체육센터, 가족휴양시설, 연수시설 등 자연친화적 공간

과학문화센터(5-1生)	평생교육원(6-3生)	미술관	고운동 유보지

3 미래를 선도하는 세계적 모델도시

3-1 새로운 도시모델 제시를 통한 건설·건축 문화 선도

□ 커뮤니티 활성화를 위한 생활권 통합 설계

○ **(통합설계)** 주민 공동체를 활성화하고 공공시설의 접근성을 높이기 위한 **생활권 통합설계**(기존 해밀동, 산울동)를 **후속 생활권으로 확대**

- **(5-2生 다솜동) 공공시설 복합단지 마스터플랜***을 바탕으로 **설계공모**를 실시하여 **통합적 설계 개념 구현**('23.3 공고)

* (MA) 서울시립대 이선영교수 / (컨셉) 0~100세 Aging In Place 돌봄공동체

※ 유치원·초·중(교육청) + 복컴·경찰지구대·119안전센터·우체국(행복청) + 문화공원(LH) + 특화주거 복합용지(민간) + 커뮤니티 도로(LH) 등 17만㎡(특별계획구역 50)

- **(6-2生 한별동)** 공공 및 민간(공동주택) 커뮤니티 공간 연계 방안, 선형 공원 테마 계획 등에 대한 **마스터플랜 수립('23.9)**

□ 공공서비스·복지 통합 인프라 건립

○ **(복합커뮤니티센터)** 주민 편의를 위해 문화·복지·주민커뮤니티·행정 등 생활권 내 **공공기능을 복합화한 시설 순차 건립**

※ (건립현황) 총 22개소 중 15개 준공, 4개 생활권(집현동, 합강동, 다솜동, 산울동) 진행

- 복합커뮤니티센터를 **생활권별 특성에 맞도록 특화**하고, 학교·문화공원·주거 등 **다양한 기능과 연계**하여 활용성 제고

※ (집현동) 문화공원 연계 및 공공시설 연결 보행데크 설치를 통해 이용 편의 제공('23.5 착공)
(합강동) 4대 특화요소(①에너지·환경 ②헬스케어 ③교육 ④모빌리티) 반영('23.7 착공)
(다솜동) 공공시설 복합단지 조성을 위해 통합설계공모 추진('23.10 기본설계)
(산울동) 공공시설(교육·공원·행정 등) 유기적 연계를 통한 활용성 향상('23.10 착공)

○ **(광역복지지원센터)** 생활권별 **복지서비스 거점**으로서 특성화(아동·노인·장애인 등) 시설을 건립하여 취약계층 지원

※ (건립현황) 총 6개소 중 3개 준공, 4생활권 광역복지센터 '23.3 준공 예정

□ 다양한 수요에 부응하는 주택공급

○ **(주택공급)** 주택시장의 변화에 유연하게 대응하여 **연내 약 2.5천 세대 착공** 및 고운동, 산울동 등 **약 3천 세대*** **준공 예정**

* (착공) 분양 1,599세대, 임대 938세대 / (준공) 분양 1,782세대 임대 1,641세대

○ **(주택구조)** 주택수명 연장, 층간소음 저감 효과가 있는 **기둥식 구조**를 **지구단위계획에 권장**('23.上)하여 시범 적용 및 인센티브 부여 검토

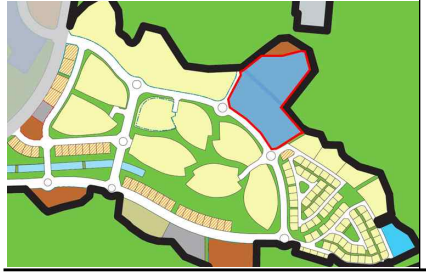
○ **(해밀동 제로에너지타운)** 기밀성·단열성능을 높여 **냉·난방에너지 사용량**을 줄이고, 신재생에너지 활용 등 **에너지비용 최소화 계획 수립**

○ **(다솜동 케어팜 타운) 치유농업의 개념**으로 심리적·사회적·신체적 건강을 회복하고 증진하기 위한 **도시 내 농원·농장 조성 추진**

※ 콘크리트·철근 대비 탄소 절감 및 삶의 질 향상에 유리한 목재를 활용하여 친환경 주택단지로 구현

○ **(집현동 청년특화주거)** 다양한 청년주거 수요에 대비한 **테마형 청년주택** 및 **코리빙하우스*** 등 **도입방향 마련**

* 개인 공간(침실·화장실 등) + 다채로운 커뮤니티 시설 + 공용 공간

< 제로에너지타운(6-4B2) >	< 케어팜 타운(5-2B2·B3) >	< 청년특화주거(4-2복캠) >
		

□ 공공건축가 참여를 통한 행복도시 공공건축물 품격 향상

○ **(건설 전 단계 참여)** 공공건축물 건립 **모든 단계**(기획·설계·시공 등)에 걸쳐 **계획의 일관성 유지, 도시계획**과의 **정합성** 확보를 위한 **자문**

- **(설계·시공단계)** 공공건축 사업에 **지정공공건축가를 배정**하여 설계자의 설계의도 구현을 지원하고, 공공건축물의 하자를 예방

○ **(건축문화 콘서트)** 최신 **건축기조, 공공건축**의 **미래방향, 친환경 기술** 및 **우수 건축물**에 대한 **강연회** 개최

- 공공건축가의 **건축관** 및 **작품활동, 우수 건축물 사례, 지정공공건축가 활동** 등에 대한 강의 및 **토론** 실시(1회/반기)

3-2 기후위기에 대응하는 저탄소 녹색도시 조성

□ 탄소중립도시 조성

○ **(실행계획 수립)** 2040 탄소중립을 위한 **부문별**(건축·수송 등) **로드맵** 및 **세부실행계획을 수립**하고, 실무협의체*를 통해 이행현황 점검

* 구성: 22개 부서(청 10, 시 9, LH 3) / 운영: 전체회의 연2회(예정), 분야별실무회의(수시)

○ **(배출량 검증·관리)** 온실가스 모니터링 관련 **시스템을 구축**하고, MGAS·탄소공간지도*를 활용하여 **부문별**(건축·수송 등) **평가 실시**

* 건물·수송의 탄소배출량 및 공원 녹지 등 토지용도별 공간 정보 데이터를 통해 탄소흡수량 등을 인구, 교통정보 등과 연계하여 제공(국토부, '23. 上)

□ 친환경 에너지 활용 기반 확대

○ **(친환경 교통인프라)** 탄소중립 정책 등과 연계하여 지속가능한 대중교통체계 확립을 위해 **전기, 수소** 등 **친환경 에너지** 활용 **기반 확대**

- 전기굴절버스(B0)를 타 노선(B2)으로 확대하기 위해 **전기충전소를 확충**(오송역, 23.下)하고 광역BRT 노선 계획 시 **전기·수소버스 도입 반영**

○ **(태양광)** 경관 훼손 우려가 없는 공공 유휴부지*에 약 **1MW급 이상 태양광 발전시설 도입**(공모 추진, '23.10)

* (기존 설치부지) 중앙공원·수목원 주차장, S-2 방음터널, 폐기물매립장 등

○ **(연료전지)** 5-1生 에너지스토어에 **5.5MW 이상 도입 위한 용역 착수**('23.6)

□ 제로에너지도시 조성

○ **(제로에너지생활권)** 국토교통 탄소중립 국가 로드맵*('21.12)을 감안하여 **미조성 생활권 지구단위계획에 탄소 감축수단 반영 추진**

* ①건물, ②수송, ③국토·도시 부문 탄소중립 비전과 중점 추진과제 제시

- **(합강동)** 생활권 에너지자립률(40%), 신재생에너지 집적단지('에너지스토어'), BIPV 특화거리 등을 **지구단위계획에 반영**('23.3)

- **(누리동)** 고밀 복합화한 압축도시, 일조·바람길을 고려한 건축배치, 신재생에너지 부지 확보 등 **탄소감축 요소 도출**('23.12)

○ **(제로에너지건축)** 건축 부문 온실가스 배출량을 줄이기 위해, **제로에너지건축물 인증등급을 상향하고 도입 확산 추진**

- 범부처 '탄소중립 녹색성장 기본계획*'('23.3)의 건축 부문을 반영하여, **제로에너지건축 도입 로드맵 마련**('23.6) , 행복도시법 개정('23.12) 등 추진

* (수립주체) 탄소중립위, (수립주기) 5년, (수립근거)「탄소중립기본법」

□ 물·자원 순환도시 조성

○ **(순환경제)** 친환경 고효율의 **자동크린넷** 및 **9집하장(5-1生) 착공**('23.6.~'25년말)하여 폐기물·음식물 등의 **자원·에너지화 촉진**

○ **(스마트 물순환)** 안전한 상수 공급을 위한 **'스마트 물 관리체계(SWM)*'**를 구축하고, 하수 재이용 및 수질 고도화 등 **친환경 하수처리시설 조성**

* (Smart Water Management) ICT 활용 수량·수질 감시·관리, 수질정보 제공, 통합관제

- SWM 1단계('20년, 1~3생활권)에 이어 2단계(4~6生) 구축 추진('21년~)

- 하수 재처리를 통한 수질 고도화 및 하천·공원 등 재이용수 공급관로 구축

※ 3生 수질복원센터 A(백동천·원사천 유지용수, 중수도 등), B(용포천 유지용수)

○ **(저영향개발) LID 사전협의제도*** 등을 통해 5·6생활권 적용 확산·관리

- LID 도입 확산을 위해 **사업자 대상 의견 수렴 및 개선 추진**

* 면적 1천㎡이상 사업은 토지용도별 빗물관리 목표량에 부합하는 LID시설 계획 제출

□ 수소도시 조성 기반 마련

○ **(수소도시 모델)** 행복도시 수소 생산·운송·활용 여건을 분석하여 **행복도시 수소도시 모델 제안 및 이행방안 마련, 선도사업 추진**

○ **(수소충전소)** 행복도시 수소차 이용편의를 위해 '30년까지 **일반 승용차용 5개소*, 버스·트럭 등 상용차용 1개소** 도입**('23년 2개소 반영 추진)

* 어진동('20.8 준공), 대평동('21.9 준공), 합강동·한별동(부지 반영), 세종동**(반영 필요)**

** 대평동(3-1生) 버스터미널 부지 내 도입

3-3 기술과 데이터를 활용한 선도적 스마트시티 구현

□ 스마트시티 국가시범도시 구축

○ **(사업추진) 민간부문 스마트서비스 구축** 등 국가시범도시 사업 본격 추진을 위한 인허가 등 **행정지원** 및 **관계기관 협업체계** 구축·운영

○ **(기반조성)** 국가시범도시 성과 확산을 위한 **스마트 실증공원**, 혁신 생태계 구축을 위한 **지원시설, 스마트시티 인프라 등 조성방안** 마련

□ 스마트도시계획 수립 및 인프라 구축

○ **(스마트도시계획 수립) 시범도시 성과 확산** 및 도시 전체 **서비스·인프라 연계**방안 도출, **스마트서비스 발굴·도입** 등 추진('23~'24)

- 예정지역 내·외 스마트시티 사업의 일관된 추진과 스마트시티 서비스 인프라 연계·호환·확산을 위해 세종시와 공동으로 **통합 수립** 추진

○ **(인프라 구축)** 현재 추진 중인 **3단계 1차 사업***을 **계획**(~'23.7)대로 **완료**하여 교통, 방범, 방재, 편의시설 등의 서비스를 적기 제공

* 6-3·4生 대중교통정보제공, 다목적 CCTV, 공공WiFi, 영상분석시스템 등('19.11~'23.7)

○ **(리빙랩) 4·6생활권** 대상으로 **시민참여단**이 직접 선정한 **핵심**(3개) 및 **혁신**(1개) **서비스 실증사업*** **시범** 추진

* (핵심) 스마트버스정류장, 스마트재활용, 스마트폴 // (혁신) IoT 기반 스마트 도서관 서비스

○ **(디지털트윈)** 교통·환경(소음)·재해 등 영향평가 **시뮬레이션 개발** 및 디지털트윈 **플랫폼 개방** 등 **고도화 사업 추진**('23~'24)

□ 미래 모빌리티 기반 조성

○ **(자율주행)** 자율주행셔틀의 원활한 운영을 위해 노선, 정류장, 환승체계 등 **자율주행 인프라 구축방안 마련**(합강동, 5-1生)

- 자율주행 등 스마트 모빌리티 기반 마련을 위해 기 구축*한 **정밀도로지도 업데이트 및 추가 구축**(3~5生 외곽순환도로 14km) 지원

* 자율주행특구, 시범운행지구 등 111.3km(~'21년), 외곽순환도로 8km('22년) 등 119.3km

○ **(공유차)** 목적지에서 공유차를 반납할 수 있는 프리플로팅 서비스를 위한 **노상주차 계획 및 공유차 주차장 조성방안**(합강동, 5-1生) **마련***

* 5-1생활권 미래형 가로환경 구상 및 설계 연구용역('22.9~23.12, LH)

○ **(UAM)** 「행복도시 UAM 도입전략」 용역을 바탕으로 **UAM의 역할 및 입지 등** UAM 활용에 관한 사항을 **도시계획에 반영**

3-4 국제협력을 통한 행정수도 이전사업 수출 활성화

□ 인도네시아 신수도건설 협력 강화

○ **(인니 협력체계 강화) 신수도청과 MOU 체결** 및 양국 상호방문 **고위급 협력회의** 추진 등 인니 정부와의 **네트워크 지속 확대**

※ 글로벌인프라협력컨퍼런스(GICC) 연계 등 국장급('23.上)·장관급('23.下) 협력회의 개최

○ **(공무원주택 시범단지 추진) 현지 진출 기관 간 협업체계*** **구성**, 인니 정부 대응전략 수립 등 **지원체계 강화**

* LTP 관련 인니정부 수시협의, 현지 컨설팅 등을 위한 대표사무소(LH) 추진 지원 등

※ (추진일정) 관련서류 제출('23.4) → PPP사업조달 및 금융종결(~'24.3) → 착수('24.3~)

○ **(스마트시티 협력센터*)** 신수도 전체 **스마트시티 마스터플랜** 수립 지원 및 기술 협력, 한국기업 **스마트시티 기술 전시 등 진출 지원**

* 협력 MOU 시범사업으로 '23년 국토부 KCN 사업에 우선 선정 지원(국토부, LH 협업)

□ 협력 국가 확대 및 행복도시 사업 모델 발굴

○ **(협력국가 확대) 이집트, 몽골, 탄자니아** 등 **수도건설**을 **진행·계획 중**인 국가와 **협력체계 구축** 및 **유대 강화**, 신규국가 발굴 추진

- **(이집트 협력 추진) 협력 MOU* 기반 협력사업 구상** 및 **추진** 논의

* 행복청-이집트 신행정수도건설공사(ACUD)간 협력 MOU 체결('22. 12.)
/ MOU 협력사업 도출을 위한 양국 상호 방문 추진('23. 上)

- **(몽골*·탄자니아**) 수도 이전** 관련 협력 적극 추진

* 몽골 건설도시개발부 장·차관 등 세종 방문('22.2, '22.5)

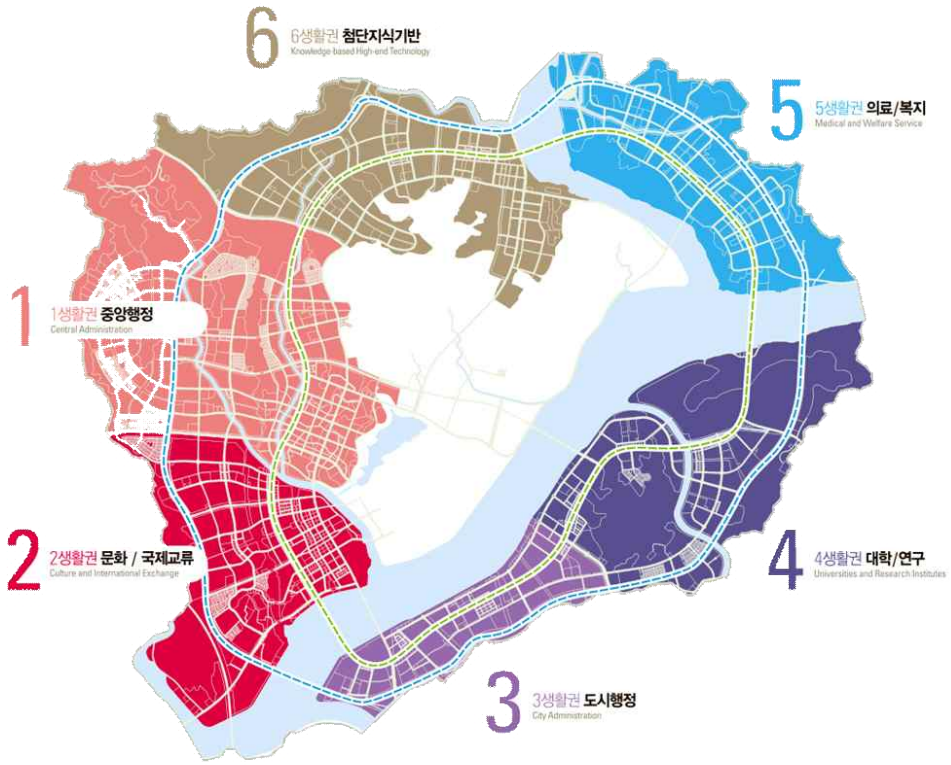
** 탄자니아 총리 방한시 행복도시 방문('22.10.), 수도 이전 관련 대표단 파견 의사 표시

○ **(행복도시 사업모델 발굴)** 행복도시 사업의 국제협력사업 모델 수출을 위한 **사업 모델 발굴 및 시범사업** 검토

※ 중장기 로드맵, 법·제도, 거버넌스, 재원 및 ODA사업 발굴 등

붙임 **행복도시 추진현황**

< 행복도시 생활권 >



< 행복도시 추진현황 >

구분	'22년(11월 기준)	'30년 목표
도시건설 종합진도 (면적 기준)	58.9%	100%
기관이전	중앙행정기관 43개(16.1천명) 국책연구기관 16개(3.9천명)	
인 구	29.6만명	50만명
주택공급	12.6만호 착공 11.4만호 준공	20만호

구분	'22년(11월 기준)	'30년 목표
도로·교통	광역도로 83.4㎞(10개) 내부도로285㎞ 자전거도로316㎞	164㎞(21개) 380㎞ 466㎞
편의시설	복합커뮤니티센터 14개 광역복지지원센터 3개	22개 6개
기 업	403개사	
학교·공원	115개교 182개소	168개교 269개소